

Sostenibilidad en Contratación Pública

David Comet Herrera
Javier Miranda Cebrián
Junio 2025



+



NOS
IMPULSA



Colabora:





Es ahora! ←

Contratación Pública vs Contratación Sostenible

Contratación Pública = Contratación Sostenible



Estructura

01 Origen y Contexto

04 Implementación

02 Referencia Normativa

05 Visión Estratégica y ODS

03 Contratación Estratégica

06 Áreas Clave

...

....

01



Origen y Contexto



NOS
IMPULSA



Colabora:





....

Integridad y Estrategia

son los pilares sobre los que se asienta la contratación pública, materializados en las tres Directivas comunitarias de contratación de 2014 y en la Ley de Contratos del Sector Público 9/2017, de 8 de noviembre

⋮

+



NOS
IMPULSA



Colabora:




UNIVERSIDAD
DE
CÓRDOBA



Definiciones Clave

INTEGRIDAD



La integridad exige evitar la corrupción **aumentando las medidas de transparencia** (considerando 126 Directiva 2014/24).

Riesgo de fraccionamiento y respecto absoluto a los límites del contrato menor

ESTRATEGIA

La utilización «estratégica» de la contratación pública, supone abordar la **contratación como un instrumento al servicio de las políticas públicas** nacionales y comunitarias, para implementar con los recursos que se gestionan mediante contratos, las políticas de la UE y nacionales en materia social, medioambiental, de innovación, y de promoción de la participación de las pequeñas y medianas empresas en la contratación pública.

+

+



Definiciones Clave

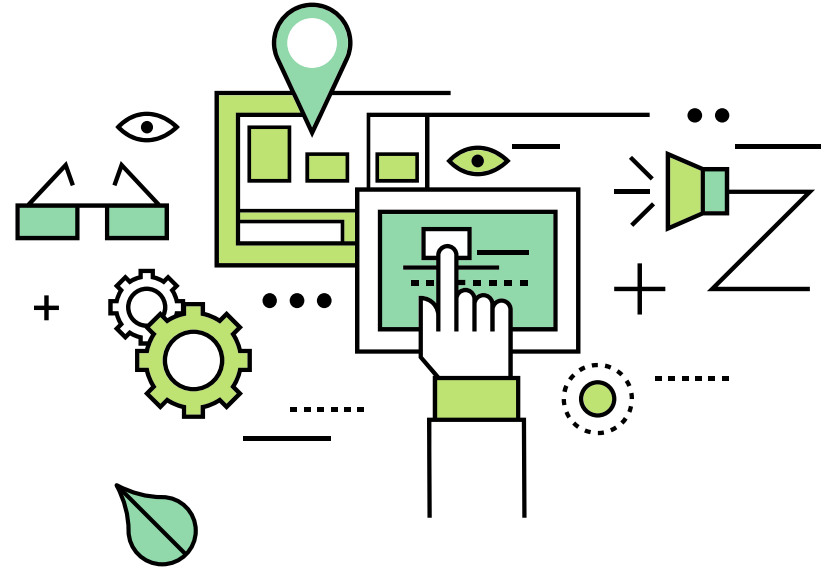
ESTRATEGIA EUROPA 2020

La Estrategia Europa 2020 considera que la contratación pública, al manejar en torno al 20% del PIB de la UE, “desempeña un papel clave” para contribuir activamente a implementar las **políticas comunitarias en materia social, medioambiental, de innovación y de promoción a las pymes.**



¿De dónde viene?

- **Directiva 2014/24/UE**
 - Pilares: Integridad y Estrategia
 - Transparencia y lucha contra la corrupción (Considerando 126)
 - Contratación como instrumento de política pública
- **Estrategia Europa 2020**
 - Contratación = 20% PIB UE
 - Clave en innovación, medioambiente, pymes



02



Referencia Normativa





Ley 9/2017 Contratos (LCSP)

NUEVAS NECESIDADES

Refuerza la importancia de la compra pública sostenible, entendida como un proceso que busca **satisfacer las necesidades públicas de manera eficiente y responsable**, minimizando el impacto negativo en el medio ambiente y la sociedad.

NUEVO INSTRUMENTO

Se crea un **instrumento nuevo de planificación**, [...], que corresponde aprobar a la también nueva Oficina independiente de Regulación y Supervisión de la contratación que entre sus objetivos debe aspirar a “Utilizar las posibilidades de la contratación pública para apoyar políticas ambientales, sociales y de innovación” (Art. 334. 2e) LCSP.

+

+



ISO 20400 Compra Sostenible

COMPRA SOSTENIBLE

Define la compra sostenible como aquella que tiene los **impactos más positivos posibles** desde el punto de vista medioambiental, social y económico durante todo el ciclo de vida.

RESULTADOS

Definir los contratos públicos en términos de compra sostenible supone asegurar que los **proveedores se comporten éticamente, que los productos y servicios sean sostenibles** y que los efectos de estas compras ayuden a abordar políticas sociales, económicas y medioambientales.

+

+



¿En qué recursos se integra?


- **Ley 9/2017 LCSP**
 - Refuerza la compra pública sostenible
 - Eficiencia + responsabilidad social y ambiental
- **Estrategia Nacional de Contratación Pública**
 - OIREscon
 - Apoyar políticas ambientales, sociales y de innovación
- **ISO 20400 Compra Sostenible**
 - Impacto positivo: social, ambiental, económico
 - Ciclo de vida como criterio





Ley 9/2017 de Contratos (LCSP)

OBLIGACIÓN



Se exige que en toda contratación se incorporen de manera transversal y preceptiva criterios sociales y ambientales, se facilite el acceso a la contratación a las pequeñas y medianas empresas y se valore la incorporación de consideraciones de fomento de la innovación.

Es una trasposición de la Directiva 2014/24/UE (artículo 68).

No es una opción, es una OBLIGACIÓN legal

CRITERIOS DE ADJUDICACIÓN

Estos criterios pueden ser ambientales (eficiencia energética, uso de materiales sostenibles, reducción de emisiones, etc.), sociales (igualdad de género, inclusión laboral, condiciones laborales) o de innovación. Aparece nuevo concepto: análisis de ciclo de vida (ACV).

Se incluye el espíritu de la Estrategia Europa 2020: “uso más eficaz de fondos públicos mejorando el acceso de PYMEs, la sostenibilidad y la innovación”.

+

+

Referencia Normativa LCSP



Artículo 1 y 28.2

Criterios sociales y
ambientales =
OBLIGACIÓN LEGAL

Acceso a PYMEs +
fomento de innovación



Artículo 145

Criterios de
Adjudicación:
ambientales, sociales,
innovación

Introducción del Análisis
de Ciclo de Vida (ACV)



Artículo 148

Definición y cálculo del
ciclo de vida

Ejemplo clásico: energía
100% renovable

⋮



“...es tiempo de rearmar un modelo de crecimiento sostenible,...”

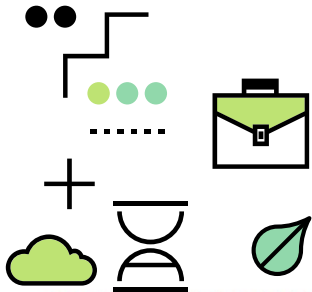
—José María Gimeno Feliú
Catedrático de Derecho Administrativo
de la Universidad de Zaragoza



+

03

Contratación Estratégica



El clausulado social y ambiental en las compras y contrataciones universitarias



NOS
IMPULSA



Colabora:



de la burocracia a la herramienta

En lugar de considerar la LCSP como “burocracia”, pasamos a tener una HERRAMIENTA para conseguir fines públicos.

OBSTÁCULO vs OPORTUNIDAD



51.139.855,30€

+

Volumen de licitación 2023 en la UCO*



* UCO. Informe Anual de Supervisión 2023 (https://www.uco.es/gestion/contratacion/images/doc/Unidad_de_Supervisi%C3%B3n/2023_-_IASC_DOCUMENTO.pdf)



NOS
IMPULSA



Colabora:



37%

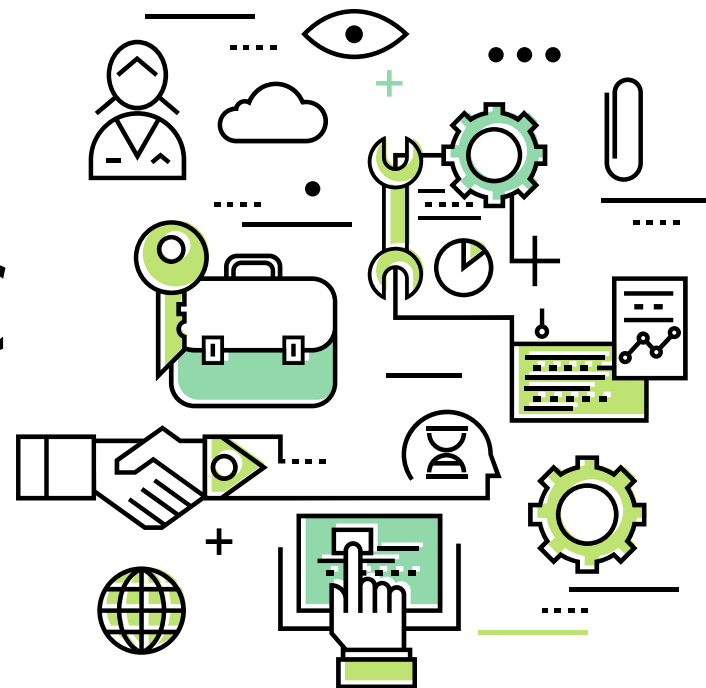
Licitaciones Contratación Estratégica

15.979.212,33€

Volumen económico afectado

41%

Criterios Estratégicos respecto al total





Problema vs solución



Problema

Burocracia
Obstáculo
Precio
Planificación a corto plazo

+

....

Solución

Herramienta estratégica
Oportunidad
Calidad vs. Precio → criterios estratégicos
ACV = Planificación a largo plazo



NOS
IMPULSA



Colabora:



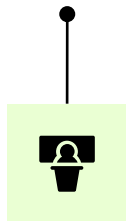
04

Implementación

¿Cómo incorporar la sostenibilidad?

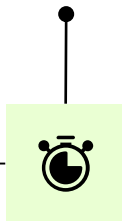
en la preparación

Opcional



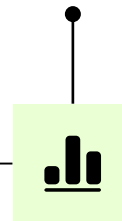
en la ejecución

Obligatorio (art. 202.2)



en la medición

“Lo que no se mide, no se conoce”



En Pliegos

Objeto del contrato
Prescripciones técnicas
Solvencia
Criterios de adjudicación
Ejecución del contrato

En Contratos Menores

Objeto del contrato
Prescripciones técnicas
Criterios de adjudicación



NOS
IMPULSA



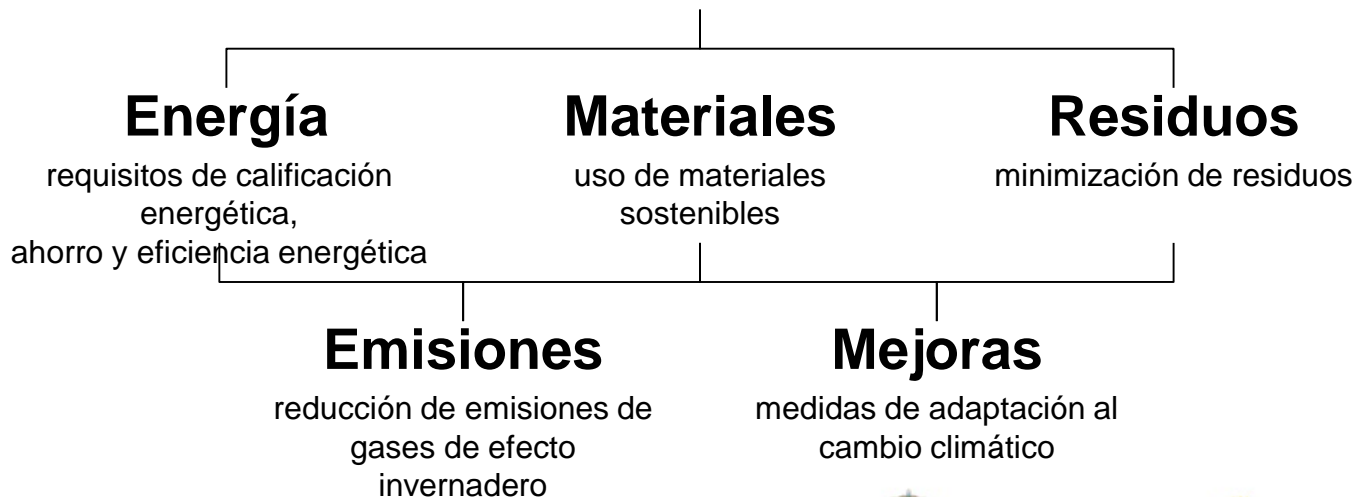
Colabora:



Ejemplos por tipo de contrato

Obras

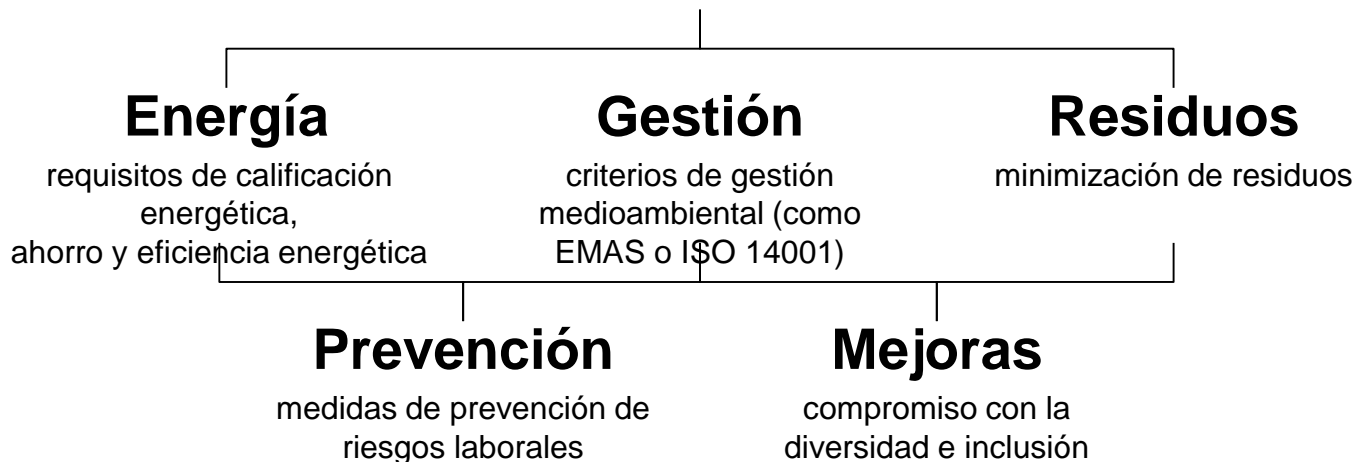
Criterios de Sostenibilidad
(Criterios Estratégicos)



Ejemplos por tipo de contrato

Servicios

Criterios de Sostenibilidad
(Criterios Estratégicos)



Ejemplos por tipo de contrato

Suministros

Criterios de Sostenibilidad
(Criterios Estratégicos)



05



Visión Estratégica y ODS



NOS
IMPULSA



Colabora:





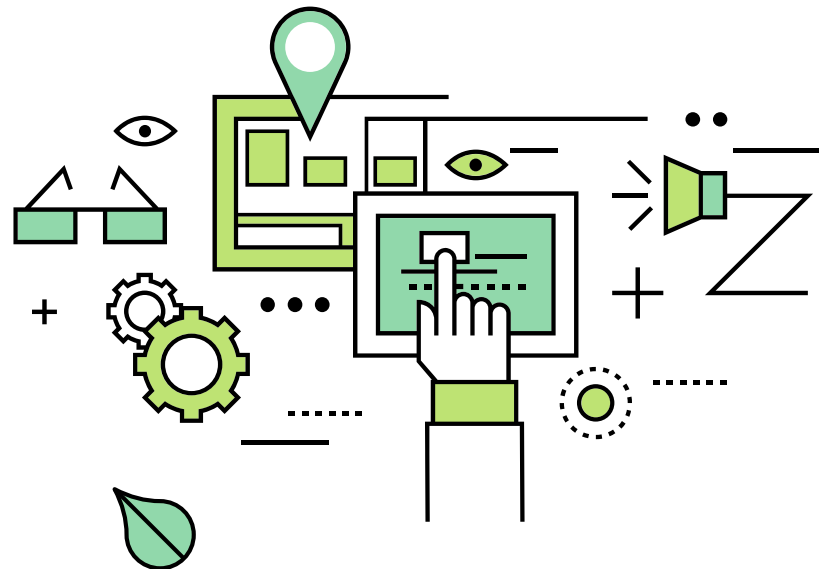
Contratación pública = palanca para ODS

- **Ámbitos:**

- Social
- Ambiental
- Innovación
- PYMEs

- **Ejemplos:**

- Cabildo de Tenerife
- Universidad Pablo de Olavide
- IASC-2023 (Universidad de Córdoba)



Colabora:



Relación con los ODS



Agenda 2030: hoja de ruta

 **OBJETIVOS**  **DE DESARROLLO SOSTENIBLE**

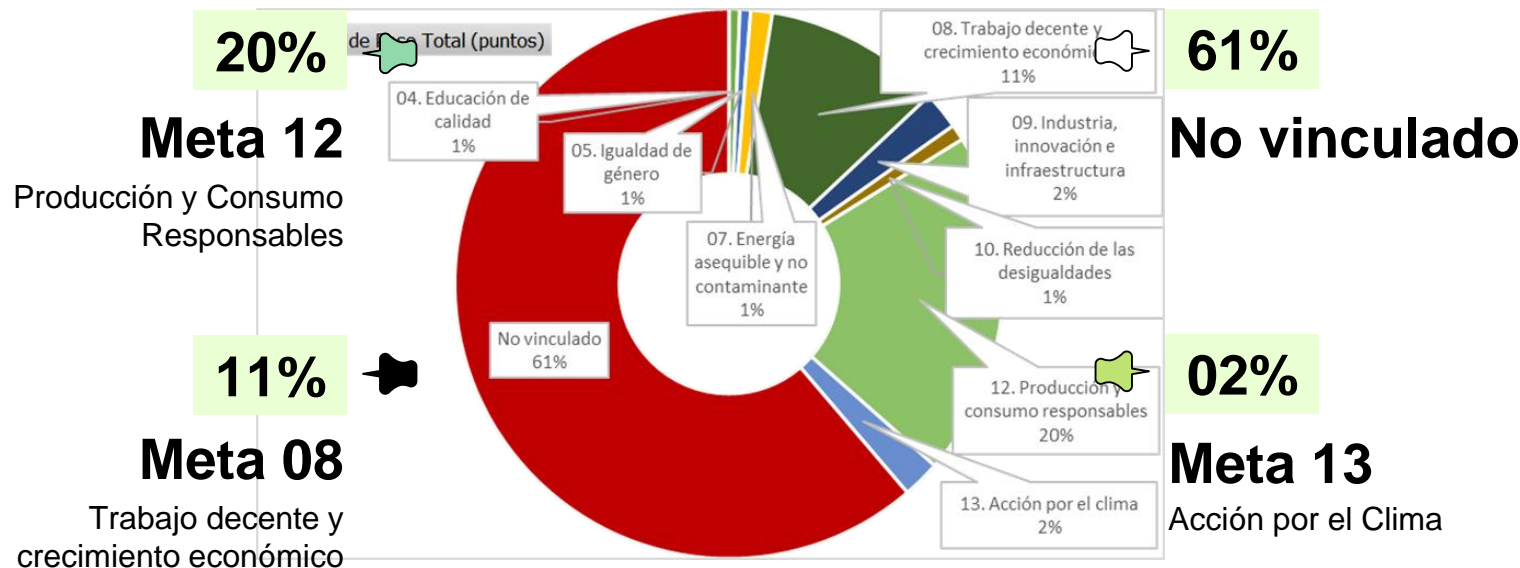


Metas vinculadas

Trabajo decente
Producción y consumo responsables
Acción por el clima
Igualdad de género, entre otros



Algunos datos en la UCO



Algunos datos en la UCO

+

Meta 08

Formación y protección de la salud y la seguridad en el trabajo

✓ Horas de formación a trabajadores

✓ Sistemas de seguridad y protección al trabajador

Meta 12

Compromisos relativos a recambios y seguridad del suministro

✓ Ampliación de garantía

✓ Ampliación de mantenimiento preventivo

Meta 13

Reducción de emisiones de CO₂

✓ Proveedores de Productos de Proximidad y/o de Productos Ecológicos

✓ Vehículos 100% eléctricos (BEV)

⋮

06



Áreas Clave





Coordinación Interdepartamental

- **Unidades de Seguimiento (art. 62 LCSP)**
 - Coordinación y supervisión
- **Gestores de Servicios de Contratación**
 - Especialización y profesionalización
- **Gestores de Centros de Gasto descentralizado**
 - Responsabilidad con el gasto
- **Proveedores**
 - Reuniones periódicas de información y acompañamiento



NOS
IMPULSA



Colabora:





“La contratación pública no solo compra productos, sino que construye futuro”.

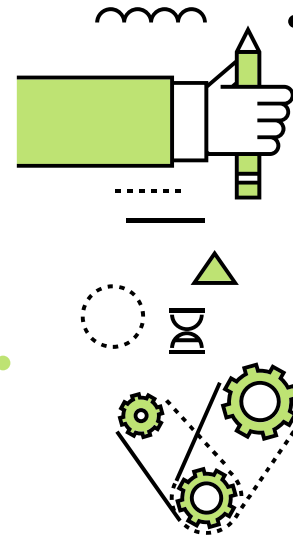
Preguntas / Foro de dudas





Recursos

- MITECO 2023: Manual para impulsar la inclusión de criterios de sostenibilidad en la contratación pública (<https://fundacion-biodiversidad.es/wp-content/uploads/2024/05/Manual-contratacion-publica-ecologica.pdf>)
- Observatorio de Contratación Pública (www.obcp.es)
- Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS (<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>)
- ProcurCompEU marco europeo de competencias para los profesionales de la contratación pública: (https://commission.europa.eu/funding-tenders/tools-public-buyers/professionalisation-public-buyers/procurcompeu-european-competency-framework-public-procurement-professionals_es)



+



NOS
IMPULSA



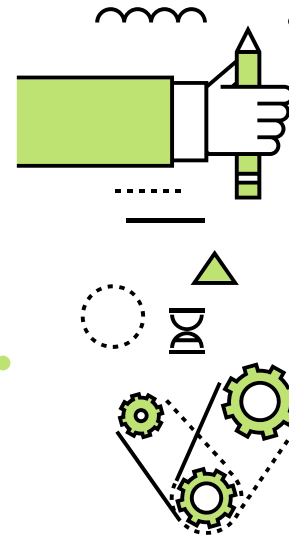
Colabora:





Recursos

- ISO 20400: Guías sobre compra sostenible
- Buenas prácticas (ISAC, universidades, gobiernos locales) -> sesión 2



Colabora:



Gracias!

control.contratacion@uco.es

www.uco.es



NOS
IMPULSA



Colabora:

